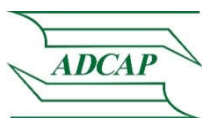


Profissionalização da Gestão e outras propostas da ADCAP para o desenvolvimento dos Correios

Agosto/2018



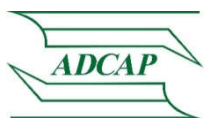
ASSOCIAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DOS CORREIOS

SCN QD. 01 Bl. "E" Edifício Central Park - Sl. 1901/1913 - Brasília-DF 70711-903

Tel.: (61) 3327-3109 E-mail: adcap@adcap.org.br



Com faturamento em torno de R\$ 20 bilhões por ano, um quadro de pessoal próprio de cerca de 106.000 trabalhadores, milhares de unidades de atendimento, tratamento e distribuição espalhadas pelo país, os Correios são uma das maiores estatais brasileiras.



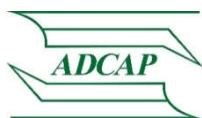
ASSOCIAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DOS CORREIOS

SCN QD. 01 Bl. "E" Edifício Central Park - Sl. 1901/1913 - Brasília-DF 70711-903

Tel.: (61) 3327-3109 E-mail: adcap@adcap.org.br

Infraestrutura

- **11.766 agências**
 - **62 centros de tratamento de carga**
 - **1056 centros de entrega**
 - **54 centros de logística integrada**
 - **41 centros de transporte operacional**
 - **6 terminais de carga aérea**
- > **mais de 330 milhões de encomendas**
- > **mais de 3,4 bilhões de mensagens**



Profissionalização da Gestão

Os dirigentes dos Correios precisam ser selecionados entre executivos com grande experiência e adequada qualificação para a missão que desenvolverão. Essa qualificação deve ir além dos requisitos mínimos trazidos na Lei nº 13.303/2016, pois o desafio de liderar bem uma organização desse porte é muito maior do que o de liderar outras estatais.



Profissionalização da Gestão



12/08/2018

Caixa abre processo seletivo para vice-presidentes; salário supera R\$ 1 mi por ano

Vagas são nas áreas de corporativo, fundos de governo e loterias, governo e habitação; pagamento total conta com remuneração anual variável de até R\$ 286,4 mil somados a R\$ 109 mil em benefícios

Embrapa também fez o mesmo há algum tempo atrás.



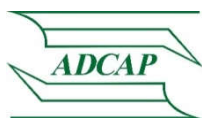
ASSOCIAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DOS CORREIOS

SCN QD. 01 Bl. "E" Edifício Central Park - Sl. 1901/1913 - Brasília-DF 70711-903

Tel.: (61) 3327-3109 E-mail: adcap@adcap.org.br

Privatização x Profissionalização

Com gestão profissionalizada e despolitizada, os Correios cumprirão facilmente sua missão e a discussão sobre privatização será rapidamente esquecida, já que a natureza do serviço postal é, em essência, tipicamente pública, como reconhece a grande maioria dos países do mundo e está escrito na própria Constituição Federal.

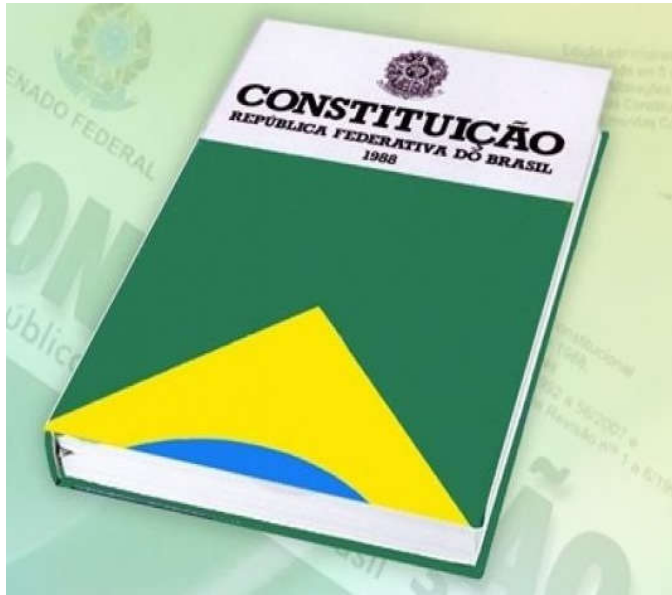


ASSOCIAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DOS CORREIOS

SCN QD. 01 Bl. "E" Edifício Central Park - Sl. 1901/1913 - Brasília-DF 70711-903

Tel.: (61) 3327-3109 E-mail: adcap@adcap.org.br

Privatização x Profissionalização



• ***Artigo 21 - Compete à União:***

...

X - manter o serviço postal e o correio aéreo nacional

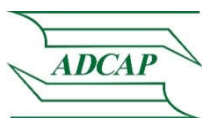
Desenvolvimento técnico e gerencial das pessoas

A organização precisa voltar a enfatizar a formação técnica e a dar adequada atenção ao desenvolvimento gerencial das pessoas, eliminando por completo a prática de simples indicação para a ocupação de cargos, a qual se mostra sempre suscetível a interferências indevidas.



Qualidade Operacional

A principal prioridade dos Correios deve ser prestar serviços com qualidade. Esse é o DNA da Empresa, que já foi considerada uma das cinco melhores operadoras postais do mundo e está entre as instituições mais reconhecidas pela população brasileira.



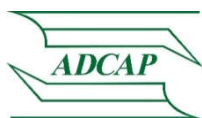
ASSOCIAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DOS CORREIOS

SCN QD. 01 Bl. "E" Edifício Central Park - Sl. 1901/1913 - Brasília-DF 70711-903

Tel.: (61) 3327-3109 E-mail: adcap@adcap.org.br

Infraestrutura de Atendimento

A rede de agências dos Correios é a infraestrutura mais capilarizada do Governo Federal, presente em todas as cidades do País, assegurando a universalização do atendimento postal. Pode ser um dos principais ingredientes no plano de unificação de serviços do Governo Federal. É uma rede com muito valor, que não pode ser desmontada.



Infraestrutura Logística

Transporte Aéreo: A questão da contratação de transporte aéreo sempre foi um grande desafio para os Correios, em função de uma série de questões que passam, inclusive, pela incipiente frota de aviões cargueiros no Brasil.



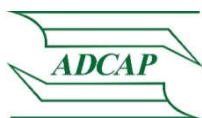
ASSOCIAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DOS CORREIOS

SCN QD. 01 Bl. "E" Edifício Central Park - Sl. 1901/1913 - Brasília-DF 70711-903

Tel.: (61) 3327-3109 E-mail: adcap@adcap.org.br

Modernização da Operação

Os Correios precisam voltar a investir de forma sistemática em modernização de sua operação, notadamente nas grandes plantas de tratamento de carga e na renovação da frota, que precisa, inclusive, começar a incluir experiências com veículos de baixa ou nenhuma emissão, já que transitam principalmente em áreas urbanas.



Situação econômico-financeira

Decisões tomadas pelo acionista em períodos anteriores impactaram fortemente a situação econômico-financeira dos Correios. Retirada excessiva de dividendos, represamento tarifário em período eleitoral e abrupta contabilização das despesas de pós-emprego explicam a inversão de resultados vivida pelos Correios a partir de 2012.



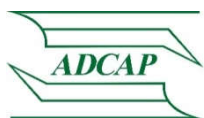
Situação econômico-financeira

Dividendos: R\$ 3,8 bi

Tarifas: R\$ 1,2 bi (2012-2014)

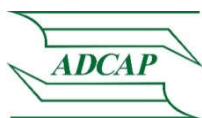
Pós-emprego: atualmente R\$ 7 bi > em dez/2017, desprovisionamento de R\$ 2,9 bi devido às mudanças na assistência médica

Nenhuma empresa sobreviveria a esse conjunto de eventos ocorrendo simultaneamente.



Negócios

Todas as organizações postais do mundo passam por uma mudança importante, com a progressiva redução da comunicação em papel, por um lado, e o crescimento do comércio eletrônico, por outro. No caso brasileiro, como os Correios já detinham posição de liderança no envio de pequenas encomendas, com seus serviços SEDEX e PAC, a Empresa chega bem posicionada a esse momento e com grande possibilidade de superar facilmente as reduções de volumes em alguns serviços. (continua)



Negócios

A nova direção da Empresa terá também a seu favor as possibilidades já abertas com a Lei nº 12.490/11, que ampliou o objeto social da Empresa e possibilitou sua atuação no exterior.

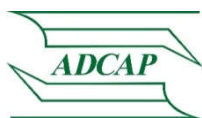
- Serviços financeiros postais***
- Correio Digital***
- Logística Integrada***



Desenvolvimento de Novos Negócios por meio de parcerias

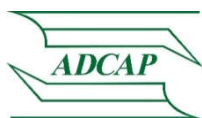
Há novos negócios a serem desenvolvidos cujo sucesso depende essencialmente de serem empreendidos em parceria com empresas privadas, como o de operador logístico.

A CorreiosPar pode ter papel relevante nesses empreendimentos, desde que passe a ser comandada por técnicos e não mais por indicados políticos.



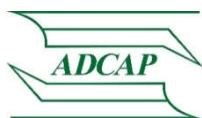
Serviços financeiros e correlatos

Os negócios financeiros (banco postal) e outros correlatos, como, por exemplo, seguros e capitalização, constituem a mais promissora linha de negócios a ser desenvolvida pelo correio brasileiro.



Comércio Eletrônico

Como principal infraestrutura viabilizadora do comércio eletrônico no Brasil, os Correios devem dedicar especial atenção ao tema, investindo continuamente em aperfeiçoamentos comerciais e operacionais voltados a esse negócio.



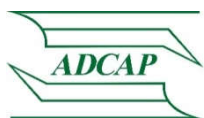
ASSOCIAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DOS CORREIOS

SCN QD. 01 Bl. "E" Edifício Central Park - Sl. 1901/1913 - Brasília-DF 70711-903

Tel.: (61) 3327-3109 E-mail: adcap@adcap.org.br

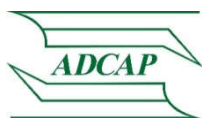
Exportações

Os Correios podem ajudar ainda mais as pequenas e médias empresas que desejam exportar seus produtos, por meio de maior integração com o MIDC e MRE na elaboração de políticas públicas e linhas de crédito para o micro exportador.



Inovação

Os Correios devem estruturar programas de incentivo à inovação, tanto em âmbito interno quanto externo, de forma a acelerar melhorias em seus processos, serviços e produtos. No setor postal, uso experimental de drones, radiofrequência, geoprocessamento e outras tecnologias mais recentes já é corriqueiro; isso precisa ocorrer também no Brasil.



Joia da Coroa



Diferentemente do que enxergam alguns, os Correios não constituem um problema a ser resolvido pelo novo governo, mas sim uma infraestrutura pública valiosa que pode apoiar muito mais a execução de políticas públicas e alavancar fortemente os negócios de empresas de todos os portes, com ênfase no comércio eletrônico. Uma "joia da coroa", que merece atenção e boa administração.